

**ŠIAULIŲ APSKRITIES POVILO VIŠKINSKIO VIEŠOJI BIBLIOTEKA
2025 METŲ VEIKLOS PLANO VYKDYMO ATASKAITA**

Metų prioritetinė veikla, įvykdymo informacija	Planinis pokytis (vertinimo kriterijus, matavimo vienetas)	Planinė reikšmė	Faktinė reikšmė	Įvykdymo procentas	Komentaras
<p>1. Plėtoti tarptautinio bendradarbiavimo veiklas, didinančias ŠAVB, kaip kompetencijų centro, vaidmenį regioniniu ir tarptautiniu lygiu</p> <p>1. Įgyvendinta „Erasmus+“ akreditacija (KA120-ADU) suaugusiųjų neformaliojo švietimo srityje (suaugusiųjų švietimo srities mobilumo projektai (laikotarpiai: 2024–2025 m., 2025–2026 m.)): organizuotos Šiaulių ir Telšių apskričių bibliotekų specialistų kvalifikacijos tarptautinio mobilumo veiklos, kuriose dalyvavo: mokymuose – 9 dal., darbo stebėjimo vizituose Rygos miesto viešojoje bibliotekoje (Latvija), Štutgarto viešojoje bibliotekoje (Vokietija), Krokuvos viešojoje bibliotekoje (Lenkija), Miuncheno viešojoje bibliotekoje (Vokietija) – 24 dal.</p> <p>2. Įgyvendinta „Erasmus+“ jaunimo srities akreditacija (KA151-YOU): parengtos 2 mokymų programos ir įgyvendinti 2 septynių dienų trukmės mokymai su jaunimu dirbantiems Europos šalių bibliotekininkams: mokymai „Bridging Gaps: Empowering Librarians to Support Youth with Special Needs“ (dalyvavo 32 bibliotekų specialistai iš Nyderlandų, Portugalijos, Slovėnijos, Latvijos ir Lietuvos) ir mokymai „Let’s Play: Empowering Librarians with Gamification Strategies for Youth Education“ (dalyvavo 32 bibliotekų specialistai iš Vengrijos, Latvijos, Rumunijos, Airijos, Graikijos ir Lietuvos).</p> <p>3. Įgyvendintas Europos Sąjungos programos „Kūrybiška Europa“ finansuotas projektas „Išlaisvinti herojai: sensorinių skaitymų programos įgyvendinimas Europos viešosiose bibliotekose“ (partnerės: Slovėnijos, Ukrainos ir Portugalijos bibliotekos). Projekto metu suburta projekto kūrybinė komanda, kurią sudarė 24 rašytojai ir iliustruotojai iš 4 šalių. Jiems buvo organizuoti mokymai, kurių metu jie buvo supažindinti su neurodiversišku vaikų kognityvinės veiklos ypatumais ir reikalavimais jiems kuriamam tekstiniam ir vizualiam turiniui. Po mokymų buvo sukurta 12 originalių istorijų su iliustracijomis, skirtų sensoriniams skaitymams kartu su skaitymų</p>	<p>1.1. Tarptautinių veiklų (projektų), kuriuos įgyvendina arba dalyvauja įgyvendinant biblioteka, skaičius (vnt.)</p>	3	5	167%	<p>ŠAVB partneriavo Lietuvos nacionalinės Martyno Mažvydo bibliotekos vykdomame projekte ir bendradarbiavo su kitomis apskričių viešosiomis bibliotekomis įgyvendinant KM finansuojama stažuočių programą Ukrainos bibliotekų specialistams</p>

<p>planais, kurios buvo parengtos leidybai 4 šalių partnerių ir anglų kalbomis. Naujas leidinys bus pristatytas Vilniaus knygų mugėje 2026 m. vasarį. Buvo sukomplektuoti, įsigyti ir visiems projekto partneriams išdalinti sensorinių priemonių rinkiniai (20 vnt.), skirti sensoriniams skaitymams vesti. Projekto veiklos bus tęsiamos 2026 m.</p> <p>4. Organizuota stažuotė rugsėjo 7–11 d. Slovėnijoje, Liubianos ir Kranio bibliotekose. Dalyvavo 12 Šiaulių regiono bibliotekų specialistų (10 SVB (iš 8 bibliotekų), 2 ŠAVB). Stažuotės metu dalyviai susipažino su Slovėnijos bibliotekų veiklos organizavimu, išgirdo praktinių patarimų, kaip pritraukti įvairias auditorijas, aptarė šiuolaikinių technologijų taikymą kasdieninėje bibliotekų veikloje, diskutavo apie bibliotekų vaidmenį bendruomenėse. Profesinė stažuotė finansuota iš LNB projekto „Kultūros sektoriaus bendrųjų, vadybinių ir profesinių kompetencijų tobulinimas“ lėšų.</p> <p>5. Organizuota stažuotė Ukrainos bibliotekų specialistams, kurioje dalyvavo 15 dalyvių iš Poltavos, Lvivo, Dnipro, Oleksandrijos ir Bobrovycios miestų viešųjų bibliotekų. Stažuotės programa apėmė skaitymo skatinimo iniciatyvų, įtraukiančių praktikų pristatymą: sensorinės istorijos, sensoriniai žemėlapiai, terapiniai skaitymai bei iniciatyva „Biblioteka visiems“ ir kt. Stažuotė Lietuvoje organizuota bendradarbiaujant su Lietuvos bibliotekininkų draugija ir Ukrainos bibliotekų asociacija</p>					
<p>2. Plėtoti veiklas, stiprinančias gyventojų medijų ir informacinį raštingumą ir skatinančias gyventojų įsitraukimą į MIRKT veiklas Igyvendinant Lietuvos Respublikos kultūros ministro valdymo sričių 2025–2027 metų strateginio veiklos plano priemonę „Vykdėti gyventojų medijų ir informacinio raštingumo kompetencijų ugdymo veiklas bibliotekose“:</p> <p>2.1. Parengta nauja (atnaujinta) nacionalinės MIRKT programos metodinė dalis. 2025 m. programos atnaujinimo tikslas buvo integruoti MIRKT temas į gyventojams aktualų taikomojo pobūdžio skaitmeninio raštingumo mokymų turinį ir pritaikyti jį skirtingoms tikslinėms auditorijoms. Parengti 4 nauji užsiėmimų planai su metodinėmis rekomendacijomis: „Google gudrybės: išmaniai ieškok, kritiškai vertink, atsakingai dalinkis“ (universali); „Tarp tiesos ir manipuliacijos: socialiniai tinklai ir žiniasklaida“ (pedagogai, tėvai, UŽT klientai); „Telefonas saugiai ir išmaniai: kaip išnaudoti visas mobiliojo įrenginio funkcijas“ (universali); „Skaitmeninis efektyvumas: išmanūs sprendimai efektyviam darbui ir turiningam laisvalaikiui“ (dirbantieji, UŽT klientai); Bei 2 edukacinės metodinės priemonės: „MIRKT misija: kelionė aplink žemynus“ ir „MIRKT užduočių labirintas“.</p> <p>2.2. Įgyvendintos priemonės, stiprinančios gyventojų MIRKT kompetencijas: 2.2.1. įgyvendinant LKT ir ŠMS finansuotą projektą „Edukacinė kelionė po autorių teisių labirintą“, parengtas 15 min. trukmės edukacinių filmukų ciklas. Filmukai buvo</p>	<p>2.1. Parengta nauja (atnaujinta) nacionalinės MIRKT programos metodinė dalis;</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>100%</p>	
	<p>2.2. Įgyvendintų priemonių, stiprinančių gyventojų MIRKT kompetencijas skaičius (vnt.);</p>	<p>2</p>	<p>2</p>	<p>100%</p>	
	<p>2.3. Įgyvendintų priemonių stiprinančių bibliotekų specialistų kompetencijas plėtojant MIRKT</p>	<p>2</p>	<p>3</p>	<p>150%</p>	<p>Įgyvendintos papildomos kompetencijų tobulinimo veiklos bendradarbiaujant su partneriais</p>

<p>rodomi Šiaulių, Klaipėdos, Panevėžio, Kauno, Vilniaus „Forum Cinemas“ ir „Apollo Cinemas“ kino teatruose prieš kino seansus (peržiūrų skaičius 13683). Filmukai yra įkelti į ŠAVB „Youtube“ platformą, viešųjų bibliotekų „Biblioteka visiems“ portalą ir buvo naudojami bibliotekų rengiamuose mokymuose, informaciniuose renginiuose (virtualių peržiūrų skaičius portaluose – 74113). https://byt.lt/5zZzm</p>	<p>veiklas bei skatinančių tinklo stiprinimą skaičius (vnt.);</p>				
<p>2.2.2. Įgyvendinant LKT ir SMS finansuotą projektą, organizuota pirmoji prof. Vytenio Rimkaus vardo konferencija „Žodžio laisvės, tiesos ir atminties kova su propaganda ir cenzūra“. Renginyje istorikai, menininkai ir mokslininkai dalijosi įžvalgomis apie istorinės atminties, informacinio atsparumo ir pilietinės atsakomybės svarbą šiuolaikinėje visuomenėje. (133 dal., transliacijos įrašo peržiūrų - 314). https://h7.cl/1mwQq</p>	<p>2.4. Apmokytų gyventojų skaičius ŠAVB (asm.);</p>	<p>1150</p>	<p>1114</p>	<p>97%</p>	
<p>2.3.1. Įgyvendintos priemonės, stiprinančios bibliotekų specialistų kompetencijas plėtojant MIRKT veiklas: ŠAVB specialistų parengtos mokymo programos: „Saugumas internete“ (1 mok. 4 akad. val., 44 SVB, 1 mokyklų bibl.), „Skaitmeninių mobiliųjų įrenginių naudojimas bibliotekų veiklose“ (1 mok. 4 akad. val., 37 SVB, 1 mokyklų bibl., akcentuotas saugumas internete), „Dirbtinis intelektas“ (4 mok. 24 akad. val. 55 SVB, 19 mokyklų bibl., 12 ŠAVB); pranešimas „Skaitmeniniai ekranai: etika, saugumas ir sveikas protas“ (3 akad. val., 16 mokyklų bibl.). Išorės lektorių: VIPT įgyvendinamo projekto „Google.org AI Galimybių fondas: Europa“ mokymai (166 dal.: 105 SVB ir 50 mokyklų bibl., 11 ŠAVB), mokymai „Pritrauk, paveik, įkvėpk: MIRKT edukatorių įgūdžių stiprinimas“ (14 SVB ir 7 ŠAVB dal.); AVBA įgyvendinamo projekto „Pareiga suprasti – teisė naudoti: Lietuvos bibliotekų specialistų kvalifikacijos stiprinimas autorių ir gretutinių teisių srityje“ (1 seminaras ir 5 mok., 95 SVB ir 43 ŠAVB dal.)</p> <p>2.3.2. Organizuotos tinklą stiprinančios veiklos: organizuotas 1 tinklo susitikimas (18 SVB dal.); suformuotas bendrų regioninių veiklų planas, pagal kurį buvo organizuotos bendros koordinuotos veiklos: Saugaus interneto savaitė (6 bibliotekos, įvykdyta 30 veiklų (be ŠAVB), bendra „Kahoot“ viktorina, veiklos pedagogams per Velykų atostogas (11 bibliotekų, suplanuotos 23 veiklos (be ŠAVB); Skaitmeninė savaitė (9 bibliotekos); UNESCO MIRKT savaitė (11 bibliotekų).</p> <p>2.4. Apmokytų gyventojų skaičius ŠAVB (asm.) 1114 (97 mokymai: 1023 MIRKT mokymų ir 26 integruotų mokymų dalyvių, suteiktos 62 MIRKT konsultacijos 65 asmenims). Įvykdymas 96 proc.</p> <p>2.5. Mokymuose dalyvavusių bibliotekų specialistų skaičius: 371 neunikalus dal.: 254 SVB, 87 mokyklų bibl., 30 ŠAVB. Įvykdymas 145 proc. (Papildomi mokymai VIPT įgyvendintame projekte „Google.org AI Galimybių fondas: Europa“)</p>	<p>2.5. Mokymuose dalyvavusių bibliotekų specialistų skaičius (neunikalus, asm.)</p>	<p>225</p>	<p>371</p>	<p>165%</p>	<p>Įgyvendintos papildomos kompetencijų tobulinimo veiklos bendradarbiaujant su partneriais</p>

<p>3. Įgyvendinti regioninę skaitymo skatinimo programą „Skaitymo turnyras“ Įgyvendintas regioninis skaitymo skatinimo projektas „Skaitymo turnyras“ (https://bit.ly/4qpgkup). Projekto tikslas – skatinti paauglius (5–8 kl.) skaityti ir ugdyti jų atidaus skaitymo, kritinio mąstymo, kūrybiškumo, komandinio darbo įgūdžius. Regiono SVB formavo dvejų amžiaus grupių komandas ir užtikrina jų pasirengimą bei dalyvavimą. Įvyko trys turnyro atrankos turai ir finalinis turas. 3.1. Dalyvavo (9) regiono SVB (Akmenės r., Joniškio r., Kelmės r. Mažeikių, Plungės r., Radviliškio r., Rietavo, Šiaulių r., Telšių r. bibliotekos). 3.2. 120 unikalių moksleivių (20 komandų (10 – 5–6 kl. ir 10 – 7–8 kl.). Perskaitytos 48 knygos. https://byt.lt/MaKtO Turnyras sulaukė didelio ir vaikų, ir pedagogų susidomėjimo. Apklausos rodo, kad jie dalyvautų ir 9–10 kl. amžiaus grupėje, jei ši amžiaus grupė būtų įtraukta. 2025 m. LKT teiktas projektas, kuriame siekta išplėsti amžiaus grupes, tačiau gavus gerokai mažesnę finansavimą, buvo nuspręsta atsisakyti 9–10 kl. amžiaus grupės. Prie projekto finansavimo prisidėjo Šiaulių miesto savivaldybė ir Regiono SVB.</p>	3.1. Dalyvavusių Regiono bibliotekų skaičius (vnt.)	9	9	100%	
	3.2. Unikalių dalyvavusių moksleivių skaičius (asm.)	80	120	150%	
<p>4. Didinti bibliotekos infrastruktūros pritaikomumą įvairių visuomenės grupių poreikiams bei įveiklinimo efektyvumą Įgyvendinant ŠAVB 2025–2027 m. strategijos, patvirtintos 2024 m. gruodžio 31 d. direktoriaus įsakymu Nr. Vj-099, antrą strateginį siekinį „Biblioteka – inovatyvus mokymosi visą gyvenimą centras, taikantis sprendimus, atitinkančius visuomenės kultūrinę, edukacinę / mokymosi, informacinę, komunikacinę elgseną“, 2025 m. buvo: 1. Pertvarkyta III aukšto bibliotekos fojė, įtraukiant sprendimus, didinančius prieinamumą negalia turintiems asmenims: įrengtas keltuvas, taip pat pertvarkytos bibliotekos prieigos, atnaujinti laiptai, stoginė. 2. Į III aukštą iškelta abonemento fondo dalis, įrengtos mobilios erdvės, pritaikytos individualiam ir grupiniam darbui, įvairaus dydžio ir formato renginių organizavimui, patogesniai buvimui bibliotekoje. Šitie sprendimai leido lankytojams iš naujo atrasti bibliotekos erdves bei praplėti erdvių naudojimo(si) galimybes.</p>	4. Įgyvendintų priemonių skaičius (vnt.)	2	2	100%	
<p>5. Didinti žmogiškųjų išteklių valdymo efektyvumą Įgyvendinant ŠAVB 2025–2027 m. strategijos, patvirtintos 2024 m. gruodžio 31 d. direktoriaus įsakymu Nr. Vj-099, pirmą strateginį siekinį „Kurti palaikančią organizacinę kultūrą“, 2025 m. buvo:</p>	5.1. Atliktų ŠAVB darbuotojų įsitraukimo vertinimo tyrimų skaičius (vnt.);	1	1	100%	

<p>5.1. Atliktas ŠAVB darbuotojų įsitraukimo ir psichosocialinių darbo veiksmų vertinimo tyrimas, naudojantis „Unlock“ įrankiu. Tyrime dalyvavo 82 proc. bibliotekos darbuotojų (56 darbuotojai). Bendras darbuotojų įsitraukimo įvertis siekia 71,02 proc. Darbuotojų rekomendavimo indeksas 12,5 (vidurkis Lietuvoje 17,31). Geriausiai buvo vertinami komandinio darbo ir darbo sąlygų įverčiai. https://byt.lt/Dny1H 2025 m. strategijoje buvo numatyta tik įvertinti situaciją ir nustatyti pradinis rodiklius. Atliktas tyrimas atskleidė ir silpnąsias organizacijos vietas, kurioms tobulinti buvo parengtas darbuotojų įsitraukimą gerinančių priemonių planas. Jo įgyvendinimas prasidėjo 2025 m. rudenį ir tęsis 2026 metais. 2026 m. pavasarį planuojamas pakartotinis tyrimas. https://byt.lt/Yq5hS</p> <p>5.2. Įgyvendintos priemonės, formuojančios palaikančią organizacinę kultūrą: 1. Atliktas vadovų vadybinių kompetencijų vertinimas, naudojantis „Unlock 360“ įrankiu, organizuotos rezultatų vertinimo vadovų ir skyrių vedėjų sesijos. Stiprintos bibliotekos vadovų ir skyrių vedėjų bendrosios, vadybinės ir komunikacinės kompetencijos: dalyvauta situacinės lyderystės, inovacijų diegimo ir kt. mokymuose, vadovų konferencijose. Sustiprėjo vadovų bendrosios ir vadybinės kompetencijos, sudarytos prielaidos, palaikančios organizacinės kultūros diegimui bibliotekoje. 2. Į darbuotojus orientuotos priemonės: - skatintas darbuotojų nuolatinis mokymasis ir tobulėjimas: organizuotos kolektyvinės išvykos į kitas Lietuvos ir užsienio bibliotekas, rengti pristatymai kolegoms po išvykų į kvalifikacines keliones; - stiprintas bendradarbiavimas, pažinimas ir pozityvus emocinis ryšis tarp kolegų: iniciatyva „Mėnesio DĖK’ui“, vasaros stovykla, kalėdinė šventė darbuotojų vaikams ir kt. 3. Parengtas, testuotas ir gruodžio 30 d. direktoriaus įsakymų Vj-101 patvirtintas „Naujo darbuotojo adaptacijos ir tinkamumo vertinimo tvarkos aprašas“</p>				5.2. Įgyvendintų priemonių formuojančių palaikančią organizacinę kultūrą skaičius (vnt.)		3	3	100%	
Veiklos sritis, tema, metinis veiksmas/darbas, įvykdymo informacija	Stebėsenos rodiklis, matavimo vienetas	Planinė reikšmė	Faktinė reikšmė	Įvykdymo procentas	Sudėtinis vertinimo kriterijus, matavimo vienetas	Faktinė reikšmė	Komentaras		
PAGRINDINĖ VEIKLA (pagal teisės aktuose nustatytas funkcijas)									
I. Nustatytos teritorijos bibliotekų aptarnavimas:	Suteiktų konsultacijų	15	15,73	105%	Nustatytos teritorijos savivaldybių viešųjų bibliotekų skaičius (vnt.)	11			

1. Atlikta 2024 m. bibliotekų veiklos statistinių rodiklių analizė, pristatyta Regiono bibliotekų tarybos posėdyje gegužės 6 d. Siekiant didinti analitinės regiono bibliotekų veiklos rezultatų pritaikomumo, organizuotos „individualizuotos“ metodinės konsultacijos bibliotekų veiklos statistinių rodiklių tema (aplankytos 6 SVB). Parengtas išvestinių rodiklių rinkinys, kurį planuojama aptarti su Regiono bibliotekomis 2026 m. 2. Parengta tyrimo „Šiaulių regiono savivaldybių viešųjų bibliotekų neformaliojo suaugusiųjų švietimo veikla: situacijos analizė ir tobulinimo kryptys“ ataskaita. bit.ly/3YCsQue Tyrimas buvo pristatytas Šiaulių regiono bibliotekų specialistams nuotoliniu būdu. 3. Atsižvelgiant į bibliotekoms keliamus prioritetus, besikeičiančius bibliotekų vaidmenis visuomenėje ir konkrečių bibliotekų poreikius, įgyvendintos kvalifikacijos tobulinimo priemonės: 3.1. parengtos metodinės priemonės: Viešųjų bibliotekų sampratos permąstymas: mokslinių tyrimų ir kitų aktualių dokumentų apžvalga „Autorių teisių gidas bibliotekoms“, įgyvendinant AVBA parengtą ir LKT finansuotą projektą „Pareiga suprasti – teisė naudoti: Lietuvos bibliotekų specialistų kvalifikacijos stiprinimas autorių ir gretutinių teisių srityje“; 3.2. suteikta 201 konsultacija (173 kons. SVB, 28 kons. mokyklų bibl.) 24 kons. kitų regionų AVB, SVB, muziejui, teismui, TIC, universitetui. Temos: 127 Informacijos išteklių valdymo (inventorinimas, nurašymas, perdavimas,	skaičius, tenkantis vienai aptarnaujamos teritorijos savivaldybės viešajai bibliotekai (vnt.)				Suteiktų konsultacijų nustatytos teritorijos savivaldybių viešosioms bibliotekoms skaičius (vnt.)	173	
					Parengtų informacinių ir metodinių priemonių savivaldybių viešosioms bibliotekoms skaičius (vnt.)	2	
					Nustatytos teritorijos mokyklų bibliotekų skaičius (vnt.)	136	
					Suteiktų konsultacijų nustatytos teritorijos mokyklų bibliotekoms skaičius (vnt.)	28	
3. Atsižvelgiant į bibliotekoms keliamus prioritetus, besikeičiančius bibliotekų vaidmenis visuomenėje ir konkrečių bibliotekų poreikius, įgyvendintos kvalifikacijos tobulinimo priemonės: 3.1. parengtos metodinės priemonės: Viešųjų bibliotekų sampratos permąstymas: mokslinių tyrimų ir kitų aktualių dokumentų apžvalga „Autorių teisių gidas bibliotekoms“, įgyvendinant AVBA parengtą ir LKT finansuotą projektą „Pareiga suprasti – teisė naudoti: Lietuvos bibliotekų specialistų kvalifikacijos stiprinimas autorių ir gretutinių teisių srityje“; 3.2. suteikta 201 konsultacija (173 kons. SVB, 28 kons. mokyklų bibl.) 24 kons. kitų regionų AVB, SVB, muziejui, teismui, TIC, universitetui. Temos: 127 Informacijos išteklių valdymo (inventorinimas, nurašymas, perdavimas,	Nustatytos teritorijos bibliotekininkams skirtų kvalifikacijos tobulinimo renginių dalyvių skaičius (žm.)	800	1102	138%	Organizuotų kvalifikacijos tobulinimo renginių nustatytos teritorijos bibliotekininkams skaičius (vnt.), iš jų: <i>Organizuotų kvalifikacijos tobulinimo renginių, skatinančių duomenų bazių panaudą nustatytos teritorijos bibliotekose, skaičius (vnt.)</i>	48	Planuotas rodiklis viršytas, nes aktyviau buvo vykdomi mokymai pagal ŠAVB parengtas mokymo programas, paklausūs buvo mokymai "Bibliotekinis informacinių sistemų valdymas" mokyklų bibliotekininkams
						1	
3.1. parengtos metodinės priemonės: Viešųjų bibliotekų sampratos permąstymas: mokslinių tyrimų ir kitų aktualių dokumentų apžvalga „Autorių teisių gidas bibliotekoms“, įgyvendinant AVBA parengtą ir LKT finansuotą projektą „Pareiga suprasti – teisė naudoti: Lietuvos bibliotekų specialistų kvalifikacijos stiprinimas autorių ir gretutinių teisių srityje“; 3.2. suteikta 201 konsultacija (173 kons. SVB, 28 kons. mokyklų bibl.) 24 kons. kitų regionų AVB, SVB, muziejui, teismui, TIC, universitetui. Temos: 127 Informacijos išteklių valdymo (inventorinimas, nurašymas, perdavimas,	Projektuose (programose), kurių tikslinė grupė yra nustatytos teritorijos savivaldybių viešosios bibliotekos ir/ar jų lankytojai, dalyvavusių savivaldybių viešųjų bibliotekų dalis (proc.)	100	100,00	100%	Vykdytų projektų (programų), kurių tikslinė grupė yra nustatytos teritorijos savivaldybių viešosios bibliotekos ir/ar jų lankytojai, skaičius (vnt.)	13	
					Projektuose (programose), kurių tikslinė grupė yra nustatytos teritorijos savivaldybių bibliotekos ir/ar jų lankytojai, dalyvavusių savivaldybių viešųjų bibliotekų skaičius (vnt.)	11	

<p>periodikos registravimas, dokumentų apskaita, DB ir kt.), LIBIS; 28 TBA; 18 Statistikos, veiklos rodiklių; 13 Edukacijų įgyvendinimo; 11 Skaitmeninimo; 4 kitos temos;</p> <p>3.3. 20 mokymų pagal 12 ŠAVB parengtų programų, iš kurių 1 nauja.</p> <p>Dirbtinis intelektas (4); Virtualių parodų specifiška ir galimybės (3); Ekslibriso edukacija: ekslibriso kūrimas (2); Bibliotekinis informacinių sistemų valdymas (2); Bibliotekos informacijos išteklių valdymas (2); Vaizdinės medžiagos pateikimas viešojoje erdvėje (1); Informacijos paieška bibliotekinėse sistemose ir atviros prieigos šaltiniuose (1); Bibliotekinis dokumentų tvarkymas: apipavidalinimas, katalogavimas, sisteminimas, skaitmeninimas ir paieška (1); Mobilų skaitmeninių įrenginių naudojimas bibliotekų veiklose (1); Tikslinė auditorija: identifikavimas ir pasiekimo būdai (nauja) (1); Saugumas internete (1); Informacijos rengimo ir viešinimo principai (1).</p> <p>Skaityti 5 pranešimai apie edukacines priemones vaikams, kraštotyros veiklas, TBA ir skaitmeninius įgūdžius. Įvykdyta 11 stažuočių pagal 7 stažuočių programas, iš jų 1 nauja;</p> <p>3.4. kvalifikacinės priemonės įgyvendintos kartu su partneriais (4):</p> <p>1 profesinė stažotė į Slovėnijos bibliotekas, finansuota iš LNB projekto „Kultūros sektoriaus bendrųjų, vadybinių ir profesinių kompetencijų tobulinimas“ lėšų (12 dal. (10 SVB dal. (iš 8 bibliotekų), 2 ŠAVB dal.);</p>							
---	--	--	--	--	--	--	--

<p>VIPT projekto „Google.org AI Galimybių fondas: Europa“ mokymai DI tema (166 dal.: 105 SVB ir 50 mokyklų bibl., 11 ŠAVB);</p> <p>AVBA įgyvendinamo projekto „Pareiga suprasti – teisė naudoti: Lietuvos bibliotekų specialistų kvalifikacijos stiprinimas autorių ir gretutinių teisių srityje“ (1 sem., 5 mok., 95 SVB ir 43 ŠAVB dal.);</p> <p>IBBY Lietuvos skyrius. 1 seminaras, apžvelgiantis naujausias lietuvių vaikų literatūros tendencijas „2024 metų lietuvių vaikų literatūros atodangos“ (111 dal.: 73 SVB, 38 mok. bibl.);</p> <p>3.5. Regiono bibliotekų specialistai buvo įtraukti į ŠAVB įgyvendinamas tarptautinio bendradarbiavimo veiklas (žr. ataskaitos skiltį „Metų prioritetinė veikla“, 1 p.).</p> <p>4. Įgyvendintas regioninis Skaitymo turnyras (žr. ataskaitos skiltį „Metų prioritetinė veikla“, 3 p.).</p> <p>5. Kartu su kitomis AVB koordinuotos KM finansuotos nacionalinės programos, projektai, pažangos priemonės:</p> <p>Skaitymo skatinimo 2025–2027 m. veiksmų planas (Metai / Vasara su knyga, Knygos pristatymo konkursas paaugliams ir jauniems žmonėms, Inicatyva „Tėčiai skaito vaikams“ ikimokyklinio ir pradinio amžiaus vaikams, Konferencija+ (organizuojama kas dvejus metus) „Lyderystė, auginanti pokytį“);</p> <p>priemonė „Vykdėti gyventojų medijų ir informacinio raštingumo kompetencijų ugdymo veiklas bibliotekose“ (žr. ataskaitos skiltį „Metų prioritetinė veikla“, 2 p.);</p> <p>koordinuota TBA veikla regione; iš viso regiono SVB TBA paslauga pasinaudojo 1655 unikalūs vartotojai. Region</p>							
---	--	--	--	--	--	--	--

<p>o SVB vartotojai atsisiuntė 3468 dokumentus;</p> <p>koordinuotas iniciatyvos „Socialinis receptas“ įgyvendinimas (8 – SVB + ŠAVB / 108 edukaciniai užsiėmimai, 1031 dal.); bendradarbiaujant su LBD, kitomis AVB ir Ukrainos bibliotekų asociacija organizuota stažuotė Ukrainos bibliotekininkams (15 dal.). Stažuotės programa apėmė skaitymo skatinimo iniciatyvų, įtraukusių praktikų pristatymą: sensorinės istorijos, sensoriniai žemėlapiai, terapiniai skaitymai, iniciatyva „Biblioteka visiems“ ir kt.</p> <p>6. Bendradarbiaujant su LBD, organizuota konferencija „Biblioteka 24/7“.</p> <p>7. Stiprinta Regiono bibliotekų specialistų tinklaveika organizuojant regioninius pasitarimus ir bendrus renginius (iš viso 5 tinklai): MIRKT koordinatorių tinklas (1 susitikimas, 18 asm., bendras veiklų planas); Informacijos išteklių valdymo taryba (1 susitikimas, 13 asm.); DB administratoriai (pagal poreikį, 11 asm.); LIBIS administratoriai (pagal poreikį, 11 asmenų); Prieinamumo ambasadorių grupė (1, susitikimas 12 asmenų).</p> <p>8. Organizuoti 2 Regiono bibliotekų tarybos posėdžiai.</p> <p>9. Organizuotas 1 Informacijos išteklių valdymo tarybos susitikimas.</p> <p>10. Regiono bibliotekoms skolinamos 7 edukacinės priemonės ar priemonių komplektai (6 SVB); 4 leidinių kolekcijos iš ŠAVB fondo (9 SVB).</p> <p>11. Įgyvendintas LKT ir ŠMS finansuotas projektas „Auganti daiktų biblioteka“. Atidaryta nauja Daiktų biblioteka Mažeikių Henriko Nagio VB.</p>							
--	--	--	--	--	--	--	--

<p>12. Organizuota 16 kvalifikacijos tobulinimo renginių mokyklų bibliotekininkams: 13 mokymų, 1 pranešimas ir 2 stažuotės (iš viso 337 dalyviai). Vyravo dokumentų fondo valdymo, kultūros paveldo įveiklinimo, MIRKT temos. Suteikta 28 metodinės konsultacijos.</p> <p>13. Teikta metodinė pagalba kitų sričių specialistams:</p> <p>5 sensorinių skaitymų metodikos pristatymai mokytojų padėjėjams, logopedams, spec. pedagogams (33 dalyviai);</p> <p>1 stažuotė „Dokumentų fondo komplektavimo ir apskaitos procesų valdymas“ muziejaus bibliotekininkui (1 dal.);</p> <p>1 mokymai programos „Kūrybiška Europa“ finansuojamo projekto „Išlaisvinti herojai: sensorinių skaitymų programos įgyvendinimas Europos viešosiose bibliotekose“ dalyviams (šalių partnerių rašytojams ir iliustruotojams) apie sensoriniams skaitymams tinkamo skaitymo ir vizualaus turinio kūrimą (24 dal.)</p>						
<p>II. Skaitmeninimas:</p> <p>1. Iš viso nuskenuota 1458 / 3058. Iš jų Bibliotekos kolekcijai suskaitmeninta 845 objektai, 1936 vaizdai. Regiono bibliotekoms (Mažeikių ir Rietavo) – 142 objektai, 651 vaizdas. Papildomai fiziniams ir juridiniams asmenims nuskenuota 520 vaizdų.</p> <p>2. Parengtos 3 virtualios parodos portale epaveldas.lt: 1) Lietuvių rašytojų viešnagės Šiaulių rajone: Lietuvių rašytojų viešnagės Šiaulių rajone epaveldas.lt, 259 peržiūros; 2) O. V. Virkau – 75: Lietuvių išėivijos</p>	<p>Suskaitmenintų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų peržiūrų skaičius, tenkantis vienam objektui (vnt.)</p>	<p>reikšmė neplauota</p>	<p>0,00</p>	<p>#VALUE!</p>	<p>Suskaitmenintų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų skaičius iš viso (vnt.)</p> <p>Suskaitmenintų kultūros paveldo objektų skaičius (vnt.)</p> <p>Suskaitmenintų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų peržiūrų skaičius (vnt.)</p> <p>VEPIS sistemoje prieinamų suskaitmenintų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų skaičius (vnt.)</p>	<p>43493</p> <p>987</p> <p>0</p> <p>845</p> <p>Peržiūrų rodiklio pateikti nėra galimybės. Suskaitmenintų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų peržiūrų skaičių bendrai su kitomis apskričių bibliotekomis pateiks LNB. Kai bibliotekų katalogai buvo sujungti į Jungtinių, pateiktų KPO peržiūrų suskaičiuoti nėra</p>

<p>dailininko Vytauto Osvaldo Virkau ekslibrisai epaveldas.lt, 347 peržiūros; 3) Aktoriui N. Jasinskui – 85: Šiaulių dramos teatro aktorius Naubertas Jasinskas (1940–1977) epaveldas.lt, 210 peržiūrų (2025 12 11 duomenimis).</p> <p>3. Bendradarbiauta su LNB dėl kuruoto skaitmeninio turinio skelbimo E-kultūros platformoje – perduoti 126 objektai: Algirdo Kulikausko vaizdo įrašų kolekcija (113), Sakytinės istorijos projekto „Atgaiva“ garso įrašai (10), pdf informacija apie festivalį „Atgaiva“, filmukas „Ypatingi paukščiai Šiauliuose“, interviu su Albertu Šapoku, 2020 m.</p> <p>4. Vesti 3 mokymai regiono mokyklų ir SVB darbuotojams: Plungėje – 13 dal., Kelmėje – 28 ir Mažeikiuose –27; stažuotė Radviliškio RSVB – 3 dal.</p> <p>5. Suteikta 11 metodinių konsultacijų: Rietavo, Pakruojo, Akmenės, Plungės, Kelmės, Šiaulių rajonų bibliotekų darbuotojams.</p> <p>6. Parengtas ir patvirtintas Skaitmeninio paslaugų aprašas ir jo priedai. Parengtas Autorinės licencinės sutarties projektas.</p>					<p>Suskaitmenintų kultūros paveldo objektų, kurių skaitmeninių kopijų, metaduomenų ir ženklavimo kokybė atitinka ne žemesnę kaip trečią duomenų kokybės kategoriją, skaičius (vnt.)</p>	<p>20562</p>	<p>galimybės, nes nauji įrašai gauna bendrą identifikatorių (pastarasis keliauja į epaveldas.lt), todėl atskirti, kokios LIBIS bibliotekos KPO yra peržiūrimos per sistemą epaveldas.lt, neįmanoma. Lankomumą ir rodiklius bendrai už visas bibliotekas gali paskaičiuoti tik LNB.</p>
	<p>Nustatytos teritorijos savivaldybių viešųjų bibliotekų, kurios naudojami apskrities viešosios bibliotekos skaitmeninio centro paslaugomis, dalis (proc.)</p>	<p>28</p>	<p>63,64</p>	<p>227%</p>	<p>Nustatytos teritorijos savivaldybių viešųjų bibliotekų, kurios naudojami apskrities viešosios bibliotekos skaitmeninio centro paslaugomis, skaičius (vnt.)</p>	<p>7</p>	<p>Planuota rodiklis viršytas, nes dėl metodinės pagalbos skaitmeninio klausimais į ŠAVB kreipėsi bibliotekos, kurios, rengiant ŠAVB 2025 m. veiklos planą, nepateikė poreikio ir nebuvo įtrauktos į šį planą</p>
<p>III. Dokumentų fondas:</p> <p>1. Dokumentų fondas papildytas aktualiais kultūrinę ir meninę vertę turinčiais dokumentais: 6815 fiz. nt., 3449 pav.</p> <p>2. Fondo sklaida: naujai gautų leidinių viešinimas ŠAVB svetainėje (paskelbta 1044 fiz. vnt. / peržiūrų – 26268). Įvairios tematikos spaudinių parodose buvo eksponuota daugiau kaip 2400 bibliotekos leidinių. Organizuota 10 Skaitytojų klubo susitikimų (101 neunikalus dal.).</p>	<p>Per tarpbibliotekinį abonementą įvykdytų užklausų dalis (proc.)</p>	<p>96</p>	<p>94,49</p>	<p>98%</p>	<p>Per tarpbibliotekinį abonementą gautų užklausų skaičius (vnt.)</p> <p>Per tarpbibliotekinį abonementą įvykdytų užklausų skaičius (vnt.)</p>	<p>2015</p> <p>1904</p>	
	<p>Lietuvos publikuotų dokumentų archyvinio fondo surinkimo pilnumas (proc.)</p>		<p>#DIV/0!</p>	<p>#DIV/0!</p>	<p>Lietuvos leidėjų per metus išleistų leidinių skaičius (vnt.)</p> <p>Iš leidėjų gautų privalomojo egzemplioriaus pavadinimų skaičius (vnt.)</p>	<p>0</p> <p>0</p>	

<p>Leidiniai pristatomi į 4 bibliotekai priklausančius knygomatus, esančius prie bibliotekos (1) ir didžiausiuose miesto prekybos centruose (3). Per metus gauti 7982 užsakymai (14,1 proc. daugiau nei 2024 m.), išduota 11512 leidinių (16,1 proc. daugiau nei 2024 m.)</p>	<p>[<i>Taikoma tik Kauno apskrities viešajai bibliotekai</i>]</p>						
<p>Iš viso išduoti 124438 leidiniai ir daiktai (2,2 proc. mažiau nei 2024 m.).</p>	<p>Sudarytų nacionalinės retrospektyviosios bibliografijos įrašų skaičiaus pokytis lyginant su praėjusiais metais (proc.)</p>		<p>#DIV/0!</p>	<p>#DIV/0!</p>	<p>Sudarytų nacionalinės retrospektyviosios bibliografijos įrašų skaičius praėjusiais ataskaitiniais metais (vnt.)</p>	<p>0</p>	
<p>3. Parengti dokumentai, reglamentuojantys dokumentų fondo formavimą ir tvarkymą: Informacijos išteklių fondo sudarymo tvarka; Bibliotekos dokumentų nurašymo komisijos darbo reglamentas; Bibliotekos darbo su bibliotekos dokumentais, pripažintais nereikalingais arba netinkamais (negalimais) naudoti tvarka.</p>	<p>[<i>Taikoma tik Kauno apskrities viešajai bibliotekai</i>]</p>				<p>Sudarytų nacionalinės retrospektyviosios bibliografijos įrašų skaičius (vnt.)</p>	<p>0</p>	
<p>4. Atliktas Specialiųjų kolekcijų patikrinimas pagal inventorius knygas – patikrinta 41047 fiz. vnt.</p>							
<p>5. Vadovaujantis Fondo apsaugos nuostatais, buvo suorganizuotas aukcionas. Parduota 40 rinkinių (506 fiz. vnt.) bibliotekai neaktualių dokumentų. Įkurtas mainų fondas, per kurį kitoms bibliotekoms perduoti 189 fiz. vnt. dokumentų. (79 proc. leidinių pasiėmė mokyklų bibliotekos). Nepanaudoti dokumentai (nenupirkti aukcione, neperduoti per mainų fondą) buvo atiduoti asmenims – organizuoti du atidavimai, perduota apie 768 fiz. vnt.</p>							
<p>6. Skaitymo skatinimo veikla: per metus įvyko 43 knygų pristatymai ir kiti literatūriniai renginiai (1815 dal.), dalis jų – kasmetinėje Šiaulių knygų mugėje (11 knygų pristatymų, 295 dal.). Knygų mugės metu organizuotas seminaras-diskusija „Skaitymo transformacija skaitmeniniame amžiuje“,</p>							

<p>surinkusi 55 dal. ir 316 tiesioginės transliacijos įrašo peržiūrų; trijuose projekto „Skaitymo turnyras“ etapuose dalyvavo 120 unikalių regiono mokyklų moksleivių iš 9 savivaldybių; vykdyti garsiniai terapiniai skaitymai senyvo amžiaus žmonėms (8 užsiėmimai, 157 dalyviai).</p> <p>7. Surinktos ir Šiaulių regiono bibliotekoms skolintos (4) leidinių kolekcijos iš ŠAVB fondo. Skolinosi 9 bibliotekos.</p> <p>8. Surūšiuota 3300 V. Rimkaus archyvo dokumentų. Sausio 17 d. atidaryta V. Rimkaus svetainė.</p> <p>9. Biblioteka priėmė I. Rudzinskienės, A. Mozolio, D. Balčiūno dovanotus rankraštinius dokumentus ir atliko pirminį jų rūšiavimą.</p>							
<p>IV. Mokymosi visą gyvenimą ir kultūrinės edukacijos veiklos:</p> <p>1. Aktyviai plėtotos veiklos ir priemonės, skatinančios technologijų ir medijų pažinimą, kritinį mąstymą, saugų, etišką ir legalų informacijos naudojimąsi. Žr. Skiltį „Prioritetinės veiklos“, 2 p.</p> <p>2. Sėkmingai vykdytos neformaliojo švietimo programos: lietuvių kalbos kitataučiams mokymai (80 mokymų, 1006 neunikalūs dal.). Įgyvendintos Šiaulių m. savivaldybės finansuotos NSS programos ir projektai (4): NSS ekologinio sąmoningumo mokymų programa „Tarp natūros ir kultūros: harmoningos sąveikos link“ (organizuoti 5 mokomieji žygiai, 75 neunikalūs dal.), projektas „Gamtadieniai“, skirtas visuomenei atrasti gamtos ir meno sąsajas bei ugdyti ekologinį sąmoningumą (7 edukacijų ir renginių ciklas, 168 dal.), projektas „Sveikatos akademija bibliotekoje“, skirtas</p>	<p>Apmokytų gyventojų skaičius (žm.), iš jų:</p>	<p>5000</p>	<p>5401</p>	<p>108%</p>	<p>Skaitmeninio raštingumo mokymų dalyvių skaičius (žm.), iš jų:</p> <p><i>Virtualių skaitmeninio raštingumo mokymų dalyvių skaičius (žm.)</i></p> <p>Medijų ir informacinio raštingumo mokymų dalyvių skaičius (žm.), iš jų:</p> <p><i>Virtualių medijų ir informacinio raštingumo mokymų dalyvių skaičius (žm.)</i></p> <p>Kitų mokymų dalyvių skaičius (žm.), iš jų:</p> <p><i>Virtualių kitų mokymų dalyvių skaičius (žm.)</i></p> <p>Bibliotekos parengtų mokymo(si) programų skaičius (vnt.), iš jų:</p> <p><i>Bibliotekos parengtų virtualių mokymo(si) programų skaičius (vnt.)</i></p>	<p>2720</p> <p>0</p> <p>1114</p> <p>0</p> <p>1567</p> <p>0</p> <p>21</p> <p>0</p>	<p>Planuotas virtualiu būdu apmokytų gyventojų skaičius nebuvo pasiektas, nes dauguma besimokančiųjų yra vyresnio amžiaus žmonės, pirmenybę teikiantys fiziniams (kontaktiniams) mokymams</p>

miesto bendruomenės fizinio aktyvumo, sveikos mitybos ir psichinės sveikatos gerinimui (14 renginių ir edukacijų ciklas, 496 dal.), projektas „Su daina gamtos ritmu: bendruomeniniai pasidainavimai bibliotekoje“, skirtas skatinti miesto bendruomenę domėtis senųjų lietuvių folkloru (3 pasidainavimai, 183 dal.). 3. Individualių mokymosi paskyrų sistemoje „Kursuok.lt“ ŠAVB turėjo dvi mokymų programas. 2025 m. jos nebuvo vykdytos. Kadangi keitėsi dalyvavimo šioje sistemoje sąlygos, buvo nuspręsta netęsti dalyvavimo jėgoje, stebėti situaciją ir ateityje persvarstyti ŠAVB galimybes dalyvauti IMP sistemoje. 4. Sėkmingai plėtotos partnerystės su kitomis įstaigomis, siekiant skatinti gyventojų įtrauktį į NSS veiklas: Užimtumo tarnyba aktyviai bendradarbiavo telkiant auditoriją (8 MIRKT mokymai, 120 dal., MIRKT savaitės renginys „Finansinis raštingumas: kaip valdyti asmeninį biudžetą?“, 70 dal., 445 peržiūros internete), organizuoti bendri renginiai („Darbavasaris“, skirtas jaunimo įsidarbinimo galimybėms vasarą, 100 dal., „Pokyčiai prasideda veikiant kartu“, skirtas darbo integracijos klausimams, 130 dal.). VMI surengė 2 pamokėles apie mokesčius (45 dal.), eksponuotas VMI stendas. 5. Vartotojų naudojimosi atnaujinta LIBIS sistema ir portalo www.ibiblioteka.lt teikiamomis paslaugomis kompetencijos buvo tobulinamos teikiant individualias konsultacijas tiek kontaktiniu būdu, tiek internetiniu „Klausk bibliotekininko“ formatu (4011 konsult.), vartotojai savarankiškai naudojami parengtomis vaizdinėmis priemonėmis –mokomaisiais filmukais	Edukaciniuose užsiėmimuose dalyvavusių žmonių skaičius (žm.), iš jų:	7500	8079	108%	Surengtų edukacinių užsiėmimų skaičius (vnt.)	525	Edukaciniuose užsiėmimuose dalyvavusių asmenų su negalia skaičius viršytas, nes biblioteka aktyviai bendradarbiauja ir vykdo tikslingą komunikaciją su organizacijomis ir įstaigomis, ugdančiomis negalią turinčius vaikus ir jaunimą, suaugusius asmenis
	Edukaciniuose užsiėmimuose dalyvavusių vaikų ir mokinių skaičius (žm.)	6500	6216	96%			
	Edukaciniuose užsiėmimuose dalyvavusių asmenų su negalia skaičius (žm.)	300	543	181%			
	Virtualiuose edukaciniuose užsiėmimuose dalyvavusių žmonių skaičius (žm.)	300	267	89%	Surengtų virtualių edukacinių užsiėmimų skaičius (vnt.)	7	Virtualūs edukaciniai užsiėmimai, kuriuose vyktų aktyvi interakcija tarp edukatoriaus ir auditorijos, nėra populiarūs, vartotojai mieliau renkasi kontaktines edukacijas

<p>(bit.ly/4pmhJjS, vaizdo įrašų peržiūrų sk. 381).</p> <p>6. Organizuotos ekskursijos po biblioteką įvairioms tikslinėms grupėms (28 ekskursijos / 442 dal., daugiausia iš jų – vaikai ir jaunimas (15 eksk., 280 dal.) ir specialistai (bibliotekininkų, praktikantų, kitų įstaigų darbuotojų, 10 eksk., 138 dal.).</p> <p>7. Bibliotekoje buvo įgyvendintos įvairios edukacinės veiklos, skirtos suaugusiesiems. Šių veiklų metu buvo ugdomas kūrybiškumas, skatinamas kultūros ir istorijos pažinimas, lavinami praktiniai įgūdžiai bei stiprinamas socialinis įsitraukimas. Suaugusiųjų auditorijai patrauklus buvo 2025 m. startavęs bibliotekos „Gyvosios istorijos pabėgimo kambarys“ (19 eduk., 94 dal.), rudenį pradėjusi veikti „Siuvimo stotelė“ ir joje vykdomos edukacijos („Maišelio istorija“, „Kalėdiniai akcentai“, „Šventiniai stebuklai“) – 10 eduk., 33 dal. Edukacijos siūlomos ir siekiant stiprinti partnerystes, pvz., edukacija „Lego – atradimų erdvė“ vesta VMI bei „Busturo“ darbuotojams. Vis aktyviau bibliotekos edukacijas renkasi švietimo ir kitos įstaigos, ugdančios negalia turinčius vaikus ir jaunimą, suaugusius asmenis (Šiaulių „Dermės“ mokykla, dienos centras „Goda“, „Ringuvos“ mokykla, Šiaulių psichikos sveikatos centras, P. Avižonio ugdymo centras ir kt.). Asmenims su negalia organizuotų edukacijų skaičius – 50 eduk., 543 dal.</p> <p>8. Teiktos Kultūros paso ir Kultūros krepšelio paslaugos (įvykdyta 14 (323 dal.) KP paslaugų / renginių ir 8 (296 dal.) KK paslaugos / renginiai). Iš viso suteikta 22 paslaugos / renginiai, 619 dal.</p>							
--	--	--	--	--	--	--	--

9. Vykdytos „Socialinio recepto“ edukacijos senyvo amžiaus žmonėms (30 edukacijų, 365 neunikalūs dal.)							
<p>V. Apsilankymai: Siekiant didinti bibliotekos lankytojų skaičių: 1. Efektyviai ir diferencijuotai komplektuotas ir tvarkytas bibliotekos išteklių fondas, įgyvendintos skaitymo skatinimo veiklos, naujų leidinių sklaidos priemonės (parodos, pristatymai ir kt.). Įgyvendinant du projektus „Auganti daiktų biblioteka“, „Daiktų biblioteka tvariam vartojimui“, plėstas ne tik Daiktų bibliotekos fondas, bet ir pačios paslaugos koncepcija bei turinys: daiktai „išėjo“ į parką, atsirado nuomojamos siuvimo darbo vietos savarankiškam naudojimui ir darbui su savanoriu. 2. Įgyvendinti aukštos meninės ir kultūrinės vertės, įvairios tematikos projektai įvairioms tikslinėms auditorijoms (12 be tarptautinių) ir renginiai.: Atidaryta Šiaulių miesto garbės piliečiui prof. V. Rimkui dedikuota svetainė, organizuota jo vardo konferencija. Šiaulių knygų mugės renginiai truko 3 dienas: 11 knygų pristatymų, edukacinės veiklos, diskusija „Skaitymo transformacija skaitmeniniame amžiuje“ / 55 dal. / 316 transliacijos įrašo peržiūrų / apie 2500 lankytojų. Biblioteka organizuoja įvairių datų minėjimus: organizuoti proginiai renginiai ir edukacijos valstybinių datų ir švenčių metu. Sausio 13-ajai paminėti – edukacijos „Šiaulių miesto ir krašto istorija dokumentiniuose vaizdo įrašuose. Valstybingumo kelias. Atgimimo laikotarpis Šiauliuose“, „Istorijos seklys: Sausio 13-osios reliktai“; Vasario 16-</p>	<p>Bendras lankytojų skaičius (žm.)</p>	<p>230000</p>	<p>173855</p>	<p>76%</p>	<p>Lankytojų skaičius (žm.)</p> <p>Virtualių apsilankymų skaičius (vnt.)</p>	<p>122312</p> <p>51543</p>	<p>Bendras lankytojų skaičius nepasiektas, nes planuojant virtualių apsilankymų rodiklį nebuvo įvertinta, jog 2024 m. pradėjusi veikti bibliotekos interneto svetainė naudoja „Google Analytics 4“ sistemą, kuri taiko kitokią sesijų skaičiavimo metodiką. Be to, atnaujinus svetainės struktūrą ir URL adresus, „Google“ paieškos sistema inicijavo pakartotinį svetainės indeksavimo procesą, kurio metu laikinai sumažėjo dalis ankstesnio organinio srauto. Šis lankomumo sumažėjimas vertintinas kaip natūralus pereinamasis etapas po svetainės atnaujinimo, o ne vartotojų susidomėjimo mažėjimas. Taip pat fiksuotas nedidelis fizinių lankytojų skaičiaus sumažėjimas (–6,6 proc.), kurį lėmė bibliotekoje vykę statybos darbai.</p>

<p>ajai paminėti – susitikimas su prof. V. Rakučiu „Karai ir taikos šiuolaikiniame gyvenime“ (118 dal.), edukacijos „Šiaulių miesto ir krašto istorija dokumentiniuose vaizdo įrašuose. 1918 m. Vasario 16-osios aktas: signatarai ir Šiauliai“; Kovo 11-ajai paminėti – respublikiniai tautinių šokių ir dainų renginiai, koncertai (bendradarbiaujant su švietimo įstaigomis, 373 dal.), Lietuvių kalbos dienoms paminėti – užduočių labirintas „Žodžių dėlionė“, virtuali viktorina „Kalbos tiltai“ (966 dal.) ir kt.</p> <p>3. Įvertinus konkrečios tikslinės auditorijos informacinę elgseną, buvo taikytos efektyvios komunikacijos ir rinkodaros priemonės ir formatai.</p> <p>4. Plėtotos ekstensyvios bibliotekos paslaugos: edukacijos ir renginiai vyko ne tik bibliotekos patalpose, bet ir partnerių ar atvirose erdvėse. PC „Akropolis“ / 2 renginiai („Kūrybos ir medijų aikštelė“, „Rudens atradimai“), skirti miesto gyventojams supažindinti su bibliotekos paslaugomis (apie 230 dal.); „Tavo PIN kodas“ / 350 moksleivių; Šiaulių dienų šventėje biblioteka turėjo išmaniają stotelę (medijų, žaidimų ir Daiktų bibliotekos) / 165 dal. Projekto „Kas sieja Sosnovskio barštį, meškėną ir dirbtinį intelektą“ paroda eksponuota Radviliškio kultūros centre, Anykščių verslo inkubatoriaus meno erdvėje, parodos „Su ekslibrisu kilki ir kelki“ pristatymas (175 dal.) ir ekspozicija Šiaulių „Aušros“ muziejuje ir kt.</p> <p>Bibliotekos edukacijos („Mažasis etnosodžius vaikams“, „Iš lapo – į puslapį“, „Mano erdvė“) pristatytos Vilniaus knygų mugėje (apie 350 dal.)</p>							
--	--	--	--	--	--	--	--

PASLAUGŲ KOKYBĖ IR PRIEINAMUMAS

I. Paslaugos: Pasitelkus vidinius resursus ir įgyvendinant projektus, sukurtos: 1. Naujos fizinės paslaugos (produktai) (36): 1.1. sukurtos naujos edukacinės programos (24): „Užtemdyta poezija“ (1), „Mano erdvė“ (1), „P. Višinskio gyvosios istorijos pabėgimo kambarys“ (1), „Kai sakmės atgyja“ (1), 20 naujų sensorinių skaitymų edukacinių programų (iš jų 12 projekto „Išlaisvinti herojai: sensorinių skaitymų programos įgyvendinimas Europos viešosiose bibliotekose“); 1.2. kilnojamos parodos (6): projekto „Kas sieja Sosnovskio barštį, meškėną ir dirbtinį intelektą“ parodos ekspozicija (1), parodos „Su ekslibrisu kilki ir kelki“ ekspozicija (1); kilnojamos teminės spaudinių parodos (4); 1.3. edukacinės erdvės (2) „P. Višinskio gyvosios istorijos pabėgimo kambarys“; „Siuvimo stotelė“; 1.4. edukacinės priemonės (2): Sveikos gyvensenos edukacinis stendas (projektas SMS Sveikatinimo programa), VMI stendas (bendradarbiavimas); 1.5. leidybiniai produktai (2): žurnalas „Aušros alėja“ (1), V. Rimkaus ekslibrisų kolekcijos bibliofilinis katalogas (1). 2. Naujos virtualios paslaugos ir produktai (12): vaizdo įrašas apie Daiktų biblioteką (IFLA) (1); vaizdo įrašai „Klaudija apie autorių teises“ (1), peržiūrų skaičius portaluose – 74 113; virtualios parodos „epaveldas.lt“ platformoje (3): „Lietuvių išėivijos dailininko V. O. Virkau ekslibrisai“, „Lietuvių rašytojų viešnagės Šiaulių rajone“, „Šiaulių dramos	Sukurtų naujų paslaugų skaičius (vnt.)	41	48	117%	Sukurtų naujų e-paslaugų skaičius (vnt.)	12	Planuotas rodiklis viršytas, nes buvo sukurta daugiau naujų fizinių paslaugų, pvz., edukacinių programų, kilnojamųjų parodų. Naujų paslaugų kūrimui turi įtakos ir finansuotų projektų skaičius	
						Sukurtų naujų fizinių paslaugų skaičius (vnt.)		36
						Alternatyvių fiziniam apsilankymui prieigų prie teikiamų kultūros paslaugų skaičius (vnt.)		17
						Surengtų renginių skaičius (vnt.)		337
						Surengtų virtualių renginių skaičius (vnt.)		19
						Apsilankymų bibliotekos virtualiuose renginiuose skaičius (vnt.)		4598
	Paslaugų, įtrauktų į Kultūros paso paslaugų rinkinį, skaičius (vnt.)	13	14	108%	Suteiktų paslaugų, įtrauktų į Kultūros paso paslaugų rinkinį, skaičius (vnt.)	22		
	Asmenims, turintiems negalią, pritaiktų paslaugų skaičius (vnt.)	50	52	104%				

<p>teatro aktorius Naubertas Jasinskas“, bendras peržiūrų sk. – 806; vaizdo įrašai apie mažosios grafikos menininkus (3): A. Čepauską, Z. Plėštį, E. Vėgėlę (peržiūrų sk. – 227), „Kahoot“ viktorinos (4) Lietuvių kalbos dienoms, Spaudos atgavimo, kalbos ir knygos diena atminti (dalyvių sk. – 1186).</p> <p>3. Paslaugos, pritaikytos asmenims, turintiems negalią (52): „Animukai: animacinės knygos skaitymo ir kognityvinių sutrikimų turintiems vaikams“ (1), garsiniai skaitymai senyvo amžiaus, atminties sutrikimų turintiems žmonėms „Prisiminimų beieškant“ (1), „Eksponatus rankomis liesti! Šiaulių tapatybės beieškant“ (maršrutas Šiaulių mieste, tinkantis regėjimo ir skaitymo sunkumų turintiems žmonėms (1), kultūrinių renginių vertimas į gestų kalbą (1), pritaikyta bibliotekos interneto svetainė, kurioje pateikiama informacija gestų ir lengvai suprantama kalba (1), profesinis įveiklinimas negalią turintiems asmenims „DuoDay“ (1), „Boardmaker“ bendravimo kortelių kūrimas (1); nemokama Sensorinio kambario panauda (1); edukacinė priemonė „Etnosodžius“ ir veiklos knyga (1); edukacinės programos, pritaikytos specialiųjų poreikių turintiems vaikams (43): „Sensoriniai skaitymai“ (20 vnt.), „Kimočiai“, „Tvari ateitis jaunojo kūrėjo rankose“, „Lietuvos istorijos datų protmūšis“, „Pajausk pasaką“, ekslibriso edukacija „5 pojūčiai – 5 keliai pažinti“, „Žaliaplaukis naminukas“ ir kt.</p> <p>4. Aktyviai teiktos Kultūros paso (14 / 323 dal.) ir Kultūros krepšelio (8 / 296 dal.) paslaugos: iš viso suteikta 22 / 619 dal.</p> <p>5. Teiktos alternatyvios fizinio apsilankymo priemonės prie kultūros paslaugų</p>						
---	--	--	--	--	--	--

<p>(administruojamos 5 socialinių tinklų paskyros, 4 interneto svetainės ir tinklaraščiai, virtualioms mokymosi paslaugoms naudojami „Kahoot“, „Google Forms“ ir kt. įrankiai, virtualios parodos skelbiamos „epaveldas.lt“ platformoje ir kt.</p>						
<p>II. Tarptautiškumas: Žr. skilties „Metų prioritetinė veikla“ 1 punktą. Papildomai Siekiant plėtoti tarptautinio bendradarbiavimo ryšius ir didinti Lietuvos bibliotekų matomumą ir reikšmę tarptautiniame kontekste bei įgyvendinant ŠAVB strategijos trečią strateginį siekinį, buvo parengtos ir pateiktos šios paraiškos: Programos CERV – „Rights of the child and children’s participation“ kvietimas / projektas „Mediaformers: inclusive media literacy through libraries“. Neurodiversiškiems vaikams pritaikytų medijų raštingumo priemonių kūrimas (animukų ciklas, komiksų rinkinys ir simuliacinis žaidimas). Surinkti 89,5 balai iš 100, projektas yra rezerviniame sąrašė 6 numeriu. Programai buvo pateiktos 502 paraiškos, finansuota 30. Planuojama teikti pakartotinai 2026 m. Programos „Creative Europe – European cooperation projects small scale“ kvietimas / projektas „Tales of life: fostering neurodiverse minds in european libraries“. Neurodiversiškiems vaikams pritaikytų sociokultūrinių edukacinių priemonių kūrimas (animukų ciklas ir objektų teatro metodikos adaptavimas bibliotekoms). Surinkti 84 balai iš 100, yra rezerviniame sąrašė 4 numeriu. Programai buvo pateiktos</p>	<p>Tarptautinių projektų, kuriuos įgyvendina(-o) arba dalyvauja(-o) įgyvendinant biblioteka, skaičius (vnt.)</p>	<p>3</p>	<p>3</p>	<p>100%</p>	<p>Tarptautinių projektų, kuriuos įgyvendina(-o) biblioteka, skaičius (vnt.)</p> <p>Tarptautinių projektų Lietuvoje ir užsienyje, kuriuose dalyvauja(-o) biblioteka, skaičius (vnt.)</p>	<p>3</p> <p>0</p>

<p>1029 paraiškos, finansuotos 88. Planuojama teikti pakartotinai 2026 m. Programos „Horizon Europe“ (Heritage 08, action CSI) kvietimas / projektas „Inscript: TRACING EUROPE’S BOOK OWNERSHIP AS CULTURAL MICRO HERITAGE“ rezultatai bus 2026 m. vasario mėn.</p>						
<p>III. Tarpsektorinis bendradarbiavimas: 2025 m. biblioteka toliau puoselėjo bendradarbiavimo ryšius su nuolatiniais partneriais kartu įgyvendindama įvairias kultūrinės, informacinės, edukacinės veiklas ir vykdydama įsipareigojimus pagal bendradarbiavimo sutartis. 2025 m. pasirašytos 4 naujos sutartys. Siekiant viešinti bibliotekos veiklą ir kuriamą vertę, bendradarbiauta su PPC „Akropolis“ organizuojant kūrybos ir medijų pažinimo aikštelę „Įsijunk pavasarį“ bei edukacijos ir pažinimo erdvę „Rudens atradimai“ (daugiau nei 230 dal.). Ieškant tikslinių auditorijų, įgyvendinant bibliotekai keliamus prioritetus MIRKT srityje, bendradarbiauta su Lietuvos užimtumo tarnyba (6 mokymai / 94 dalyviai). Bendradarbiaujant su LUŽT, Valstybine mokesčių inspekcija, Valstybine darbo inspekcija ir kt. organizuotas tradicinis informacinis renginys DARBAVASARIS Šiaulių miesto moksleiviams (100 dalyvių). Taip pat 2025 m. pirmą kartą tokiu pat principu organizuotas suaugusiesiems skirtas renginys apie užimtumą, tobulėjimą (130 dal.). Bendradarbiauta su švietimo įstaigomis. Organizuotas Regioninis skaitymo turnyras, interaktyvus virtualus žemėlapis-gidas</p>	<p>Bendradarbiaujant su kitomis įstaigomis ir organizacijomis įgyvendintų iniciatyvų skaičius (vnt.)</p>	<p>90</p>	<p>116</p>	<p>129%</p>	<p>Bendradarbiaujant su kitomis kultūros įstaigomis įgyvendintų iniciatyvų skaičius (vnt.)</p> <p>Bendradarbiaujant su švietimo ir mokslo įstaigomis įgyvendintų iniciatyvų skaičius (vnt.)</p> <p>Bendradarbiaujant su nevyriausybinėmis organizacijomis įgyvendintų iniciatyvų skaičius (vnt.)</p> <p>Bendradarbiaujant su verslo įmonėmis ir organizacijomis bei valstybės įmonėmis įgyvendintų iniciatyvų skaičius (vnt.)</p>	<p>24</p> <p>15</p> <p>49</p> <p>28</p> <p>Planuotas rodiklis viršytas, nes biblioteka tikslingai plėtoja partnerystes įgyvendindama įvairias veiklas. Biblioteka taip pat vis labiau atrandama, kaip partneris, įgyvendinant kitų įstaigų, organizacijų veiklas</p>

<p>„Atrakink meną“, du respublikiniai ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų liaudies dainų, meninės išraiškos konkursai ir kt. Tęsiama partnerystė su Socialinių inovacijų centru, atstovaujančiu žmonėms su negalia, – kartu organizuotos Velykinės ir Kalėdinės mugės bibliotekoje. Siekiant skatinti lankytojus atrasti biblioteką kaip laisvalaikio leidimo vietą, bendradarbiauta su stalo žaidimų kūrėjais „Brain games“ ir pradėti organizuoti stalo žaidimų vakarai (per IV ketv. 3 užsiėmimai). 2025 m. socialiai atsakingi verslai papildė daiktų bibliotekos fondą padovanodami dviratį ir žaidimų rinkinius vaikams</p>							
<p>IV. Rinkodara: 1. Įgyvendintos Bibliotekos komunikacijos ir rinkodaros strategijos 2025 m. plane numatytos priemonės. Siekiant didinti paslaugų vartotojų skaičių ir formuoti bei palaikyti bibliotekos, kaip patrauklaus darbdavio įvaizdį, buvo viešintos bibliotekos veiklos, stiprintas matomumas, atskleidžiant organizacijos vertybes, pabrėžiant profesionalumą, kūrybiškumą, inovatyvumą; įgyvendintos veiklos, stiprinančios bibliotekos darbuotojų tarpusavio ryšius, įsitraukimą į bendras neformalias veiklas. 2. Koordinuotas naujo ŠAVB vizualinio identiteto sukūrimas. Sukurtas naujas bibliotekos logotipas, parengtas naujo logotipo ir vizualinio identiteto įvedimo komunikacinių veiksmų planas, įgyvendinimas numatytas 2026 m. 3. Stengiantis pasiekti naujas auditorijas, skatinant naujų lankytojų įsitraukimą į bibliotekos veiklas bei siekiant skleisti</p>	<p>Atliktų lankytojų tyrimų skaičius (vnt.)</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>100%</p>	<p>Bibliotekos administruojamų paskyrų socialiniuose tinkluose sekėjų skaičius (vnt.)</p>	<p>17150</p>	
					<p>Virtualiųjų apsilankymų administruojamose interneto svetainėse ataskaitiniais metais skaičius (vnt.)</p>	<p>46678</p>	

<p>informaciją apie bibliotekos teikiamas paslaugas, plėtotas bendradarbiavimas su prekybos centrais, parengta ir įgyvendinta bendradarbiavimo koncepcija su PC „Akropolis“. Bibliotekos veiklos pristatytos Vilniaus knygų mugėje (edukacijos „Mažasis etnosodžius vaikams“, „Mano erdvė“, „Iš lapo – į puslapį“), Galimybių festivalyje TAVO PIN KODAS (Siuvimo stotelė, Daiktų biblioteka). Viešinant Šiaulių knygų mugę, pasitelkta nauja partnerystė su „Lietuvos geležinkeliais“, informacija viešinta geležinkelio stočių ekranuose. Platesnei auditorijai įtraukti organizuoti renginiai partnerių erdvėse (Šiaulių dramos teatre, Botanikos sode ir kt.).</p> <p>4. Vykdam projektus įgyvendinta 15 komunikacinių kampanijų.</p> <p>5. Reikšmingai prisidėta kuriant komunikacinę turinį ir plėtojant partnerių ir rėmėjų ratą vykdam nacionalines programas, projektus, pažangos priemones.</p> <p>6. Bibliotekos veikla buvo viešinta tarptautiniu lygiu EIFL fondo, Naple Sister Libraries ir EPAL platformose, vykdam tarptautinius mokymus užsienio bibliotekų specialistams pagal „Erasmus +“ jaunimo akreditaciją, stažuotę Ukrainos bibliotekų specialistams. Briuselyje Europos švietimo ir kultūros vykdomosios agentūros (EACEA) organizuotame susitikime pristatytas tarptautinis, programos „Kūrybiška Europa“ finansuojamas ŠAVB projektas „Išlaisvinti herojai: sensorinių skaitymų programos įgyvendinimas Europos viešosiose bibliotekose“. Projektas puikiai įvertintas ir įtrauktas į informacinę leidinį „The multifaceted role of public libraries“.</p>							
--	--	--	--	--	--	--	--

<p>7. Vykdyta nuolatinė bibliotekos paslaugų vartojimo stebėseną. Atsižvelgus į jos rezultatus tikslingai buvo rengiamos komunikacinės ir rinkodarinės priemonės.</p> <p>8. Atliktas ŠAVB lankytojų pasitenkinimo bibliotekos paslaugomis tyrimas. Nuo 2023 m. bendra rekomendavimo lankytis bibliotekoje nuostata nežymiai mažėjo (nuo 96 proc. iki 95,4 proc.), tačiau padaugėjo užtikrintai rekomenduojančių asmenų dalis (nuo 83 proc. iki 88,3 proc.). Ketinančių lankytis bibliotekoje proc. – 95,5. 2025 m. tyrimas atskleidžia aukštą lankytojų pasitenkinimą bibliotekininkų aptarnavimu (91,7 proc.), fizine bibliotekos aplinka (80,5 proc.), išaugo pasitenkinimas kultūriniais ir edukaciniais renginiais https://bit.ly/4r67KjY</p>							
<p>V. Savanoriavimas, socialinis dalyvavimas: 2025 m. bibliotekoje ar jos renginiuose per metus dalyvavo 56 ilgalaikiai ar trumpalaikiai savanoriai.</p> <p>1. Kaip priimanti organizacija biblioteka dalyvavo savanorystės projektuose ir programose, tarp jų ir tarptautinėse. Organizuotos ilgalaikės savanorystės veiklos: DofE (The Duke of Edinburgh's International Award Lietuva) – 7 ilgalaikiai savanoriai. Programos trukmė – nuo 13 iki 72 savaičių, priklausomai nuo savanorio programos lygio (bronzinis / sidabrinis / auksinis). JST (Jaunimo savanoriška tarnyba) – 5 ilgalaikiai savanoriai savanoriavo po 6 mėnesius. Programos trukmė – kiekvieną mėnesį po 40 valandų. Iš viso per visą laikotarpį – 240 val.</p> <p>2. Organizuotos trumpalaikės savanorystės veiklos, 18 dalyvių iš Šiaulių miesto mokyklų.</p>	<p>Bibliotekoje ir/ar jos renginiuose bent kartą dirbusių savanorių skaičius (žm.)</p>	<p>50</p>	<p>56</p>	<p>112%</p>			<p>Planuotas rodiklis viršytas, nes biblioteka teikia lanksčias savanorystės galimybes (ilgalaiques, trumpalaikes), taip pat buvo plėtojami bendradarbiavimo ryšiai</p>

3. Siekiant sudaryti sąlygas negalia turintiems asmenims dalyvauti savanoriškoje veikloje bibliotekoje, buvo dalyvauta darbo šešėliavimo iniciatyvoje DUOday (2 dalyviai).							
4. Vykdytos moksleivių socialinių-pilietinių dalyvavimą skatinančias veiklos (24 dalyviai)							

BENDROSIOS FUNKCIJOS

Žmogiškieji ištekliai

I. Personalo valdymas: Darbo apmokėjimo sistema buvo atnaujinta ir 2025 m. sausio 28 d. patvirtinta direktoriaus įsakymu Nr. Vj-013. 2025 m. bibliotekoje pradėjo dirbti 12 naujų darbuotojų. Daugiausia buvo atnaujintas Bibliotekų plėtros skyrius, kuriame atsirado papildomos projektų vadybininkų pareigybės, taip pat buvo peržiūrėtos esamų darbuotojų funkcijos, siekiant stiprinti projektines ir tarptautinio bendradarbiavimo veiklos sritis. Įgyvendinant ŠAVB 2025–2027 m. strategijos, patvirtintos 2024 m. gruodžio 31 d. direktoriaus įsakymu Nr. Vj-099, pirmą strateginį siekinį „Kurti palaikančią organizacinę kultūrą“ žmogiškųjų išteklių valdymo srityje buvo įgyvendinta daug priemonių, skatinančių palaikančios organizacinės kultūros formavimą(si): 1. Parengtas ir 2025 m. gruodžio 30 d. direktoriaus įsakymu Nr. 101 patvirtintas Naujo darbuotojo adaptacijos ir tinkamumo vertinimo tvarkos aprašas, kurio nuostatai buvo testuojami visus metus, metų pabaigoje atlikta naujų darbuotojų apklausa, pateiktos išvados ir rekomendacijos. 2. Atliktas ŠAVB darbuotojų įsitraukimo vertinimo tyrimas, naudojantis platformos	Užimtų pareigybių dalis (proc.)	99	99	100%	Patvirtintas pareigybių skaičius (vnt.), iš jų:	89	Rengiant planą dėl žmogiškosios klaidos buvo įrašyta klaidinga planinė reikšmė	
	Bendrosios veiklos srities darbuotojų skaičius, tenkantis vienam specialiosios veiklos srities darbuotojui (vnt.)	0,21	0,19	111%	<i>Patvirtintų pareigybių bendrosios veiklos srityje skaičius (vnt.), iš jų:</i>	14		
	Darbuotojų skaičius, tenkantis vienam vadovaujančiam darbuotojui (vnt.)	10,13	10,13	100%	<i>Patvirtintų D lygio pareigybių skaičius (vnt.)</i>	8		
					<i>Patvirtintų pareigybių specialiosios veiklos srityje skaičius (vnt.), iš jų:</i>	74		
					<i>Patvirtintų kultūros ir meno darbuotojų pareigybių skaičius (vnt.)</i>	75		
				<i>Neužimtų pareigybių skaičius (vnt.)</i>	1			
					Patvirtintų vadovaujančių darbuotojų pareigybių skaičius (vnt.)	8		
				Metinės įstaigos išlaidos darbo užmokesčiui (eurai), iš jų:	1780000			
				<i>Metinės įstaigos išlaidos kultūros ir meno darbuotojų darbo užmokesčiui (eurai)</i>	1568266			

<p>„Unlock“ įrankiu. Tyrimas skirtas įvertinti bibliotekos mikroklimatą, darbuotojų pasitenkinimą darbu, lojalumą organizacijai, darbuotojų įvairovės ir įtraukties rodiklius. Tyrime dalyvavo 82 proc. bibliotekos darbuotojų (56 darbuotojai). Geriausiai buvo vertinami komandinio darbo ir darbo sąlygų įverčiai. Atliktas tyrimas atskleidė ir silpnąsias organizacijos vietas, kurioms tobulinti buvo parengtas darbuotojų įsitraukimą gerinančių priemonių planas.</p> <p>3. Stiprintos bibliotekos vadovų ir skyrių vedėjų bendrosios, vadybinės ir komunikacinės kompetencijos: dalyvauta situacinės lyderystės ir kituose mokymuose, vadovų konferencijose, atliktas vadovų vadybinių kompetencijų vertinimas naudojantis „Unlock 360“ įrankiu, dalyvauta Inovacijos kultūros diegimo hakatone. Sustiprėjo vadovų bendrosios ir vadybinės kompetencijos, sudarytos prielaidos inovacijų kultūros diegimui bibliotekoje.</p> <p>4. Skatintas darbuotojų nuolatinis mokymasis ir tobulėjimas: organizuotos išvykos į kitas Lietuvos ir užsienio bibliotekas, rengti pristatymai kolegoms po išvykų į kvalifikacines keliones, organizuoti vidiniai skaitmeninio raštingumo mokymai ir pan.</p> <p>5. Stiprintas bendradarbiavimas ir ryšiai tarp skirtingų padalinių: organizuoti neformalūs darbuotojų susitikimai, stovyklos ir šventės darbuotojų vaikams, padėkos iniciatyva „Mėnesio DĖK'ui“ ir kt.</p>							
<p>II. Kvalifikacijos tobulinimas: Kvalifikacijos tobulinimas vyko pasitelkus išorinius ir vidinius resursus: 1. LNB administruojama mokymosi platforma „Kompetencijų biblioteka“. 100</p>	<p>Kvalifikaciją tobulinusių darbuotojų dalis (proc.)</p>	<p>80</p>	<p>78</p>	<p>97%</p>	<p>Kvalifikaciją tobulinusių darbuotojų skaičius (vnt.), iš jų: <i>Nemokamai kvalifikaciją tobulinusių darbuotojų skaičius (vnt.)</i></p>	<p>69 64</p>	

<p>proc. bibliotekos darbuotojų 2025 m. naudojami platforma, vidutiniškai vienas darbuotojas baigė 7 kursus. Ypatingas dėmesys buvo skirtas aukščiausių ir vidurinės grandies vadovų kompetencijų tobulinimui. Jie dalyvavo mokymuose apie lyderystę, vadovo įgūdžių lavinimą, emocinės gerovės kūrimą ir inovacijų diegimo kultūrą.</p> <p>2. Įgyvendinant bibliotekos projektus: „Šiaulių knygų mugė 2025“ diskusija „Skaitymo transformacija skaitmeniniame amžiuje“; AVBA projektas „Pareiga suprasti – teisė naudoti: Lietuvos bibliotekų specialistų kvalifikacijos stiprinimas autorių ir gretutinių teisių srityje“; tarptautinius projektus (žr. skiltį „Metų prioritetinė veikla“, 1 p.).</p> <p>3. Dalyvaujant konferencijose: Konferencija+ – „Lyderystė, auginanti pokytį“; tarptautinėje konferencijoje „Next Library 2025“ (Danija); „KOMANDŲ LYDERIAI. Kuriame vertę kartu 2025“; „London Tech Week 2025“; 12th Baltic Librarians’ Congress CoBaL.</p> <p>4. 2025 m. pradėti įgyvendinti vidiniai neformaliojo švietimo skaitmeninio raštingumo mokymai „darbuotojas darbuotojui“ formatu.</p> <p>5. 2 darbuotojai baigė VU KF mokymus „Bibliotekininkystės pagrindai“ (lekt. L. Šimkevičė, N. Bliūdžiuvienė, V. Grigas). Temos: skaitmeniniai įgūdžiai, DI ir kritinis mąstymas, prieinamumas, bendravimo, komunikacijos, antikorporacinio sąmoningumo, autorių teisių, analizinių bibliografinių įrašų</p>	<p>Vidutinės išlaidos vieno darbuotojo kvalifikacijos tobulinimui (eurai)</p>	<p>50</p>	<p>11</p>	<p>21%</p>	<p>Metinės įstaigos išlaidos darbuotojų kvalifikacijai tobulinti (eurai)</p>	<p>859</p>	<p>Pasiektas rodiklis mažesnis nei planuotas, nes darbuotojai dalyvavo kvalifikaciniuose renginiuose, kurie buvo organizuojami įgyvendinant projektus. Taip pat LNB administruojamas portalas „Kompetencijų biblioteka“ suteikia galimybę mokytis nuotoliu</p>
--	--	------------------	------------------	-------------------	--	-------------------	--

<p>sudarymo, autoritetinių įrašų kūrimo, inovacijų diegimo kultūra, vadovavimo psichologija, edukatorių įgūdžių lavinimo ir kt.</p> <p>Darbuotojai buvo nuolat informuojami apie galimybes savarankiškai tobulinti kompetencijas siunčiant jiems aktualią informaciją apie nuotoliniu būdu vykstančias konferencijas, mokymus aktualiomis temomis</p>							
Finansai							
<p>I. Pritrauktos papildomos lėšos: Planuojami rodikliai pasiekti. Biblioteka tikslingai ieškojo finansavimo galimybių veiklos plėtrai. 2025 m. įgyvendinta 15 projektų (289115 Eur). Iš jų: LKT finansavimas (6 / 55500 Eur); Šiaulių miesto savivaldybės finansavimas (6 projektai ir kofinansavimas / 30120 Eur); tarptautinių fondų finansavimas (3 / 193755 Eur); LKI finansavimas (9740 Eur). Aktyviai buvo teikiamos edukacinės Kultūros paso (927 Eur) ir Šiaulių miesto Kultūros krepšelio (1130 Eur) paslaugos.</p>	<p>Įstaigos uždirbtos lėšos (pajamų įmokos) (eurai)</p>	<p>11000</p>	<p>13125</p>	<p>119%</p>	<p>Įstaigos uždirbtos lėšos (pajamų įmokos) už suteiktas paslaugas (eurai), iš jų:</p> <p>Įstaigos uždirbtos lėšos (pajamų įmokos) už parduotus bilietus (eurai)</p> <p>Įstaigos uždirbtos lėšos (pajamų įmokos) už parduotas prekes (eurai)</p> <p>Įstaigos uždirbtos lėšos (pajamų įmokos) iš turto nuomos (eurai)</p> <p>Kitos įstaigos uždirbtos pajamos (eurai)</p>	<p>9293</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>3832</p> <p>0</p>	<p>Dėl numatytų statybos darbų, buvo planuojamos mažesnės pajamos iš patalpų nuomos, tačiau jos sumažėjo ne tiek daug</p>
<p>Sėkmingai įgyvendintos LR kultūros ministerijos finansuojamos nacionalinės programos ir pažangos priemonės: „Vykdyti gyventojų medijų ir informacinio raštingumo kompetencijų ugdymo veiklas bibliotekose“, „Aukštos meninės vertės, įvairaus ir įtraukaus kultūros turinio prieinamumo didinimas“ („Keitimosi dokumentais koordinavimas Šiaulių ir Telšių regiono bibliotekų tinkle“), nacionalinis Skaitymo skatinimo 2025–2027 m. veiksmų planas, Socialinis receptas</p>	<p>Įstaigos pritrauktos lėšos (eurai)</p>	<p>385000</p>	<p>485818</p>	<p>126%</p>	<p>Gautos projektinio finansavimo lėšos veiklai (eurai), iš jų:</p> <p>Gautos pažangos lėšos veiklai (eurai)</p> <p>Gautos tęstinės projektinio finansavimo lėšos iš Kultūros ministerijos (eurai)</p> <p>Gautos tęstinės projektinio finansavimo lėšos iš Lietuvos kultūros tarybos (eurai)</p> <p>Gautos tęstinės projektinio finansavimo lėšos iš savivaldybių (eurai)</p>	<p>471695</p> <p>52667</p> <p>24628</p> <p>55500</p> <p>31250</p>	<p>Planuotas rodiklis viršytas, nes sėkmingai buvo vykdoma projektinė veikla ir iš Kultūros ministerijos buvo gautas finansavimas vykdyti iniciatyvą „Socialinis receptas“</p>

					<i>Gautos tęstinės projektinio finansavimo lėšos iš kitų institucijų ir/ar organizacijų (eurai)</i>	307650	
					Gauta parama pinigais (eurai)	0	
					Gauta parama paslaugomis ir turtu (eurai)	14123	
					Gautas kitas finansavimas veiklai (eurai)	0	
Turtas							
I. Nekilnojamojo turto valdymas: 1. Bibliotekos turtas buvo naudojamas pagal įstaigos numatytą pagrindinę veiklą. 2. Įgyvendinant ŠAVB 2025–2027 m. strategijos, patvirtintos 2024 m. gruodžio 31 d. direktoriaus įsakymu Nr.Vį-099, antrą strateginį siekinį „Biblioteka – inovatyvus mokymosi visą gyvenimą centras, taikantis sprendimus, atitinkančius visuomenės kultūrinę, edukacinę / mokymosi, informacinę, komunikacinę elgseną“, buvo: 2.1. pertvarkyta III aukšto bibliotekos fojė, įtraukiant sprendimus, didinančius prieinamumą negalią turintiems asmenims: įrengtas keltuvas, taip pat pertvarkytos bibliotekos prieigos, atnaujinti laiptai, stoginė (darbai tęsiami 2026 m.); 2.2 į III aukštą iškelta abonemento fondo dalis, įrengtos mobilios erdvės, pritaikytos individualiam ir grupiniam darbui, įvairaus dydžio ir formato renginiams organizuoti, patogiau leisti laiką bibliotekoje. Šitie sprendimai leido lankytojams iš naujo atrasti bibliotekos erdves bei praplėtė erdvių naudojimo(si) galimybes	Įstaigos valdomų ar naudojamų pastatų ir / ar patalpų 1 kv. m išlaikymo kaina (eurai)	67	67,32	100%	Įstaigos patikėjimo teise valdomų pastatų ir / ar patalpų bendras plotas (kv. m)	4825,74	
					Įstaigos išsinuomotų pastatų ir / ar patalpų bendras plotas (kv. m), iš jų:	0	
					<i>Iš Turto banko išsinuomotų pastatų ir / ar patalpų bendras plotas (kv. m)</i>	0	
					Įstaigos panaudos pagrindais gautų pastatų ir/ ar patalpų bendras plotas (kv. m)	0	
					Įstaigos panaudos pagrindais perduotų pastatų ir / ar patalpų bendras plotas (kv. m)	0	
					Įstaigos išnuomotų pastatų ir/ ar patalpų bendras plotas (kv. m)	0	
					Metinės įstaigos valdomų ar naudojamų pastatų ir / ar patalpų išlaikymo išlaidos (eurai), iš jų:	324880	
					<i>Metinės įstaigos iš Turto banko išsinuomotų pastatų ir / ar patalpų nuomos išlaidos (eurai)</i>	0	
II. Kilnojamojo turto valdymas:	Įstaigos naudojamos	2300	1650,00	139%	Įstaigos naudojamos tarnybinės transporto priemonės (vnt.), iš jų:	2	

Bibliotekos turtas buvo naudojamas pagal įstaigos numatytą pagrindinę veiklą	vienos tarnybinės transporto priemonės išlaikymo kaina (eurai)				<i>Įstaigos patikėjimo teise valdomos tarnybinės transporto priemonės (vnt.)</i>	2	2025 m. nebuvo išlaidų tarnybinių automobilių remonto paslaugoms
					<i>Įstaigos išsinuomos ir (ar) pagal panaudos sutartį gautos tarnybinės transporto priemonės (vnt.)</i>	0	
	Tarnybinių transporto priemonių išlaikymo išlaidos, tenkančios vienam nuvažiuotam kilometrui (eurai)	0,23	0,18	131%	Metinis įstaigos naudojamų tarnybinių transporto priemonių nuvažiuotas kilometražas (km)	18740	2025 m. nebuvo išlaidų tarnybinių automobilių remonto paslaugoms.
					Nustatytas metinis įstaigos tarnybinių transporto priemonių išlaidų dydis (eurai)	3300	Tarnybiniai automobiliai buvo naudojami įgyvendinant bibliotekos vykdomus projektus (pvz., kelionė į Rygą, įgyvendinant tarptautinę „Erasmus +“ programos mobilumo akreditacijos ir pan.). Tai ženkliai padidino nuvažiuotą kilometražą, tačiau kuras buvo apmokėtas iš projektų lėšų
					Metinės įstaigos tarnybinių transporto priemonių išlaikymo išlaidos (eurai)	3300	
Investicijų projektai							
Investicinių projektų biblioteka nevykdo.	Investicijų projekto X įgyvendinimo pažanga (proc.)		#DIV/0!	#DIV/0!	Investicijų projekto X bendra vertė (eurai)	0	2025 m. investicinių projektų biblioteka nevykdė
					Lėšų panaudojimas, įgyvendinant investicijų projektą X (eurai)	0	
Viešieji pirkimai							
I. Viešųjų pirkimų vykdymas: 1. Vadovaujantis aktualiomis viešuosius pirkimus reglamentuojančių teisės aktų redakcijomis, buvo atnaujintas ir 2025 m. liepos 14 d. direktoriaus įsakymu Nr. VĮ-55 patvirtintas Šiaulių apskrities Povilo Višinskio viešosios bibliotekos viešųjų	Bendras vykdomų viešųjų pirkimų įvertinimas (spalva, balai)	2,7 (žalia)					Viešųjų pirkimų tarnyba bendrą vykdomų viešųjų pirkimų įvertinimą skelbia savo tinklapyje https://vpt.lrv.lt/lt/statistik-a-ir-analize/pirkimu-vykdytoju-zemelapis-svieslente-1/

<p>pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos aprašas.</p> <p>2. Bibliotekų specialistams, atliekantiems viešuosius pirkimus vykdant projektus, nacionalines programas bei priemones, nuolat teikiamos konsultacijos ir metodinė pagalba. Taip pat bent du kartus per metus rengiami pirkimo iniciatorių ir organizatorių mokymai.</p> <p>3. 2025 m. žaliųjų pirkimų vertė pasiekė 100 proc.</p>							Šios ataskaitos teikimo dieną VPT dar nėra pateikusi vertinimų
	Žaliųjų pirkimų dalis (pagal vertę) (proc.)	100	100,00	100%	Bendra vykdytų pirkimų vertė (vnt.)	411316,51	
					Vykdytų žaliųjų pirkimų vertė (vnt.)	411316,51	

(parašas)

Bronius Maskuliūnas